



Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

INFORME DE GESTIÓN 2022–2026

1. Introducción

La Subsecretaría opera como puente institucional entre el Rectorado, las Unidades Académicas y diversos actores externos (gobierno provincial, empresas, cámaras y/o sociedad civil), tanto en la generación de agendas como en la implementación operativa de acciones y proyectos para la transferencia tecnológica.

Sus actividades combinan difusión, capacitación, diálogo político-institucional y la articulación de demandas territoriales con capacidades de la UNCo.

El período 2022–2026 se caracterizó por un proceso sostenido de internalización, jerarquización y expansión territorial de la función de Vinculación Tecnológica en la Universidad Nacional del Comahue.

Sobre esa base, definimos estrategias y trabajamos para construir instrumentos que pongan en acción distintas iniciativas de las que fueron parte equipos de nuestra comunidad universitaria.

También recuperamos representaciones institucionales de la Universidad que se encontraban bajo responsabilidad de personas individuales y/o que no estaban debidamente formalizadas ante terceros.

2. Marco Estratégico y Jerarquización Institucional

Durante el período **se incorporó la función de Vinculación Tecnológica al Estatuto de la UNCo**, reconociéndola como una de las actividades sustanciales para docentes e investigadores. En el marco de la asamblea universitaria, celebrada en marzo de 2024,



**Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica**

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

presentamos el proyecto "incorporar funciones de vinculación tecnológica al estatuto" que fue tratado y aprobado.

En el mismo sentido, el Consejo Superior, en diciembre de 2025, aprobó la nueva estructura orgánica funcional de UNCo **elevando la Subsecretaría al rango de Secretaría del Rectorado**, consolidando su peso institucional y buscando fortalecer su capacidad operativa. Esta jerarquización propone formalizar responsabilidades y ámbitos de acción específicos para gestionar y acompañar la gestión de la Vinculación Tecnológica en y con las Unidades Académicas. También implica la formalización de un consejo asesor que pueda debatir y proponer estrategias y prácticas de vinculación para los equipos UNCo.

Nos propusimos poner en debate en cada Unidad Académica, el entendimiento de las actividades de transferencia como herramienta de vinculación e innovación con el territorio y sus actores, buscando poner en tensión el antiguo enfoque que reduce la función a la venta de servicios arancelados y proponiendo validar y poner en valor los resultados de la investigación científica tanto en términos de propiedad intelectual como en su efectiva transferencia.

Con relación al alcance territorial de la acción de la Subsecretaría, mencionamos un impacto dispar. El contacto con las Unidades más alejadas del campus de Neuquén se centró principalmente a través de los equipos de gestión y alguna visita puntual, en ocasiones debido a las posibilidades de financiamiento disponible y en otras en la dificultad de coordinar agendas. Entendemos como un aspecto central a fortalecer para una efectiva referencia funcional.

3. Observatorio y Comunidad de Práctica

Se creó el **Observatorio de la Transferencia y Vinculación Tecnológica** mediante Resolución Rectoral 741/23, como espacio colaborativo inter Unidades Académicas para generar indicadores y articular capacidades. Pudimos iniciar un debate conceptual sobre cómo se "hace" vinculación y transferencia en las distintas unidades académicas y conocer realidades y prácticas con diverso grado de formalización.

Desde ese espacio recogimos muchas necesidades, barreras y propuestas para potenciar las actividades de transferencia que requieren procesos de revisión y actualización de normativas como la ordenanza 160/94, la homogenización de criterios para la presupuestación o el uso de instrumentos para formalizar acciones como también procedimientos de gestión administrativa como para la remuneración por adicionales por actividades de transferencia.

Realizamos reuniones con equipos de gestión de las Unidades Académicas y algunos talleres con docentes e investigadores. Hay que mencionar que no pudimos darle la continuidad necesaria en función de las limitaciones de equipo de trabajo disponible.



**Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica**

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

Es importante indicar que esta iniciativa contaba con financiamiento a través del financiamiento de la ex Secretaría de Política Universitaria de la Nación (Resolución N° 304/2022: Convocatoria "Fortalecimiento de áreas de gestión de vinculación tecnológica en UU.NN. Y pciales"), que nos permitió contar con dos estudiantes Becarios PPU durante el periodo septiembre de 2023 a mayo de 2024. Lamentablemente, no pudimos darle continuidad a las becas en función de la situación de desfinanciamiento que sufre el conjunto de las Universidad Nacionales bajo la actual administración nacional.

Complementariamente, formalizamos una **Comunidad de Práctica** con seminarios, jornadas y encuentros de formación abiertos y gratuitos para la comunidad universitaria.

Algunas actividades realizadas en este período:

"Encuentros de formación en Gestión de la Vinculación Tecnológica"

- 1: Introducción a la Vinculación y Gestión Tecnológica
- 2: Buenas Prácticas en Vinculación y Gestión Tecnológica
- 3: Propiedad Intelectual
- 4: Vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva
- 5: Instrumentos para la Transferencia
- 6: Diagnósticos Tecnológicos

Seminario "Vinculación Tecnológica desde la región Comahue".

Seminario "Conectando fronteras: dos experiencias de gestión de Innovación y Vinculación tecnológica". Experiencias de La Universidad de la Frontera en Chile y la Universidad de Castilla-La Mancha en España.

Charla Presentación del "Plan de Regionalización". Iniciativa del Gobierno de la provincia del Neuquén.

Seminario "Transferencia de resultados de la investigación: Valorización y Protección Intelectual", con expositores referentes de la Universidad Nacional de Córdoba y de Río cuarto.

Seminario "Vinculación Tecnológica en la Universidad Nacional del Comahue", donde compartimos desafíos, experiencias y también necesidades que surgen del trabajo cotidiano.



Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

Todas estas actividades están disponibles en el canal:
www.youtube.com/@vinculacionytransferenciaUNCo

Realizamos la primera edición de las Jornadas **"COMAHUE VINCULA"**, que luego de una convocatoria abierta a postular, recibimos 30 experiencias de equipos UNCo de las diferentes unidades académicas. Se admitieron 24 y se seleccionaron 6 de ellas para una primera jornada que se realizó vía plataforma virtual donde los y las protagonistas compartieron experiencias de Vinculación Tecnológica realizadas por equipos de la Universidad Nacional del Comahue.

4. Eventos de Innovación abierta

Realizamos el **"Hacka Neuquén"** episodios 1 y 2: un concurso de innovación abierta que, en sus dos ediciones, brindó a estudiantes universitarios la oportunidad de aplicar conocimientos y creatividad para crear productos digitales que mejoren la calidad de vida de las comunidades de la provincia del Neuquén.

El Hacka Neuquén es una iniciativa organizada por la UNCo junto a Agencia Neuquina de Innovación para el Desarrollo ANIDE, la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Neuquén y el CCT Patagonia Confluencia del CONICET y contó con el auspicio de empresas e instituciones, que aportaron diversos premios y presentes para los y las participantes, destacando que cada integrante del equipo ganador se llevó una notebook.

A partir de 20 desafíos de las 7 regiones de la provincia, identificados y validados por la Agencia Neuquina de Innovación para el Desarrollo (ANIDE) del Gobierno de la provincia del Neuquén junto con docentes e investigadores del sistema científico-tecnológico y referentes de organismos públicos, estudiantes de la Universidad Nacional del Comahue y de la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Neuquén (UTN FRN), en equipos multidisciplinarios, propusieron ideas proyectos soluciones con gran potencial para su posterior puesta en marcha. El concurso contempla una etapa post HACKA donde los equipos son acompañados por mentores y referentes técnicos de ANIDE, para mejorar/desarrollar sus soluciones y acercarla a decisores públicos para su potencial implementación, esta experiencia constituyó una instancia enriquecedora de formación en territorio para los/as estudiantes, al posibilitar el intercambio directo con profesionales de diversas disciplinas y ámbitos de trabajo reales.

Destacamos que el desarrollo técnico de la solución ganadora del episodio 1, propuesta por estudiantes de UTN denominada **"EDUQUEN"**, fue elaborada por estudiantes de la tecnicatura en desarrollo web de Facultad de Informática de UNCo.

Se espera darle continuidad en 2026 con el Episodio 3 y con un evento adicional con foco en industria regional.



Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

5. Vinculación con el Ecosistema Productivo: La experiencia del “Centro Universitario PyMe”

Para esta iniciativa, contamos con el financiamiento de la entonces Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Economía de la Nación. Se ejecutaron las actividades entre Julio y noviembre de 2023.

Pensamos al Centro Universitario PyME como un espacio de referencia que permita dar marco de intervención para la transferencia y servicios tecnológicos desde la Universidad para las PyMEs poniendo a disposición del entramado Pyme regional las capacidades de la UNCo.

Buscamos crear una ventana inicial de comunicación de la UNCo con organizaciones PyME para luego poner en contacto directo con grupos de transferencia de las Unidades Académicas que puedan llevar adelante actividades de formación técnica y de gestión, ensayos como también liderar proyectos de i +d junto a PyMEs.

Resultados:

Durante la ejecución del proyecto se ejecutaron 3 programas de capacitación y asistencia técnica, 2 cursos especializados y se identificaron 34 proyectos de innovación y mejora de competitividad con la participación de 75 MiPyMEs de las provincias de Neuquén y Río Negro.

A través de dos gestores tecnológicos, quienes visitaron 34 PyMEs de la región, se identificaron iniciativas y proyectos de innovación con potencial acompañamiento tanto del CUP como de vincularlos con programas de la SSPyME. Las empresas relevadas se localizan 14 en Neuquén Capital y alto valle, 11 Viedma y valle medio y 9 San Martín de los Andes, Junín de los Andes y Aluminé.

Ejecutamos 3 programas capacitación y asistencia técnica:

“Gestión estratégica y productiva”. 25 PyMes participantes en capacitación. 10 recibieron asistencia técnica (5 Neuquén, 2 Viedma, 1 Cipolletti, 1 SMA 1, Gral Roca).

“Agilidad e Innovación”. 18 PyMes participantes en capacitación. 4 recibieron asistencia técnica (3 Viedma, 1 Gral Roca).

“Seguridad e higiene”. 26 PyMes participantes en capacitación. 4 recibieron asistencia técnica (1 Viedma, 1 Añelo, 1 Río Colorado, 1 Fernández Oro).

Ejecutamos 2 curso especializados:

Curso de capacitación con módulo de práctica sobre “Formulación de Proyectos”.



**Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica**

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

Curso de capacitación con módulo de práctica en aserradero sobre "Clasificador de madera estructural". Dictado en San Martín de los Andes.

El desafío para nuestra Universidad es poder darle continuidad a espacios de vinculación como éste, que permitan ordenar y sistematizar las acciones de apoyo a MiPyMEs en este caso, como también diseñar formas de intervención que promuevan el desarrollo del entramado productivo local y que puedan nutrirse de financiamiento tanto público como privados o de convocatorias internacionales, además de fortalecer el vínculo con actores pyme de la región.

6. Gestión de Propiedad Intelectual

La Universidad Nacional del Comahue forma parte de la **Red nacional de Centro de Apoyo a la Tecnología y a la Innovación**. Esta red busca facilitar el acceso a la información científico-tecnológica y fomentar la capacidad de utilizar eficazmente esa información para que la innovación y su protección permitan un mayor crecimiento económico en todas las regiones del país.

La UNCo cuenta con un profesional y agente de propiedad intelectual dentro del equipo de la Subsecretaría, capacitados por el (INPI) Instituto Nacional de Propiedad Industrial y la OMPI (Organización Mundial de la Propiedad Intelectual) para brindar servicios de apoyo para la búsqueda en bases de datos especializadas tanto nacionales como internacionales, para analizar innovaciones y/o diseñar en conjunto estrategias de protección de las invenciones y resguardo de la propiedad intelectual.

Desde el equipo de la subsecretaría se gestionaron consultas y solicitudes, de docentes investigadores de UNCo y también de algunos externos, para la solicitud de patentes, marcas y/u otras formas de protección intelectual, así como búsquedas de Patentabilidad/Marcario. También se realizaron charlas y material de divulgación sobre propiedad intelectual.

Además, colaboramos con la gestión de patentes y otros registros de cotitularidad con el CONICET y otras instituciones del sistema científico tecnológico.

Durante el período se gestionaron:

- 8 solicitudes de patentes en gestión (UNCo y en copropiedad con otros).
- 3 patentes concedidas.
- 6 solicitudes de marcas.



Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

7. Gestión y Administración de Proyectos (UVT)

Conjuntamente con la FUNyDER, el equipo de la Subsecretaría ha administrado más de 30 proyectos de diferentes convocatorias con financiamiento público y privado, así como la gestión de acuerdos de asistencia técnica con organismos públicos y privados.

Durante este período sumamos 6 proyectos de la convocatoria Proyectos Federales de Innovación priorizados por las provincias de Neuquén y de Río Negro con UNCo como beneficiario.

También se realizó la evaluación de 26 proyectos de innovación de la convocatoria de ANR para PyMEs liderados por la Agencia ANIDE. Dicha evaluación se realizó con docentes e investigadores de la Universidad Nacional del Comahue.

A su vez, la Subsecretaría colabora con la Secretaría de Ciencia y Técnica en la coordinación y representación de UNCo frente a los proyectos e iniciativas de las unidades de bipertenencia con CONICET, particularmente en lo referido a propiedad intelectual y/o licencias de tecnología.

8. Formalización y Representación Institucional

Llevamos adelante acciones como parte del proceso de recuperar representaciones institucionales de la Universidad ante terceros que se encontraban bajo responsabilidad de personas individuales y/o no estaban debidamente formalizadas ante terceros.

Mencionamos particularmente la inscripción de la UNCo ante el Instituto Nacional de Semillas (INASE) en la categoría Operadores de Especies Nativas, que la habilita a multiplicar, identificar, procesar, comercializar, exportar e importar material de propagación de especies nativas. Estas actividades se realizan desde hace muchos años, pero sin la debida formalización ante las autoridades de aplicación exponiendo a la UNCo a sanciones e inhabilitaciones de parte de la autoridad de aplicación.

También mencionamos el alta como consultores ambientales de las provincias del Neuquén y de Río Negro.

Otro hito fue la certificación de la UNCo como proveedor neuquino conforme a los requisitos establecidos por la Ley Provincial N° 3338 de fortalecimiento y desarrollo de la cadena de valor neuquina. La Universidad Nacional del Comahue es la primera institución educativa que certifica bajo este régimen poniendo al conocimiento como un factor estratégico para el ecosistema productivo provincial.



**Subsecretaría de Vinculación
y Transferencia Tecnológica**

*"1976-2026. 50 años por la memoria,
la verdad y la justicia. Nunca más"*

Participamos activamente de los espacios de trabajo del Consejo Interuniversitario Nacional CIN como la Comisión de Vinculación Tecnológica y la REDVITEC. También formamos parte de la comisión de Vinculación Tecnológica del Red de Universidades Patagónicas.

Finalmente, desde la Subsecretaría ejercimos la representación de la universidad en diferentes espacios. Mencionamos como destacado el Directorio de la Agencia Neuquina de Innovación para el Desarrollo (ANIDE) como espacio de articulación de la cyt y la economía del conocimiento de la provincia del Neuquén.